

DISCIPLINA: CONTROLADORIA		SEMESTRE: 2011/1
CATEGORIA: Obrigatória	CRÉDITOS:	CARGA HORÁRIA: 72
PROF.: Luiz Carlos da Silva Lança		7º Período

EMENTA:

Ementa de controladoria: conceitos, objetivos e estrutura, visão sistêmica, modelos de gestão, modelos de decisão e modelos de informação, controles, teoria da agência e governança corporativa, demonstração do valor adicionado (DVA), balanced score card (BSC), EVA e MVA. e Fluxo de Caixa.

OBJETIVOS GERAL:

Formar profissionais direcionados ao controle do patrimônio das entidades, enfatizando o processo gerencial

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- Compreender e aplicar os conceitos e ferramentas da controladoria com vistas à melhoria da competitividade das organizações;
- Preparar o aluno para uma visão organizacional globalizada;
- Demonstrar para o aluno a responsabilidade em exercer suas funções com responsabilidades e ética.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

1.0 – Ambiente da área de controladoria

1.1 Ambiente da controladoria

1.2 Controle Organizacional – controle de gestão, controle de dados e informações e controle e procedimentos internos.

2.0 – Visão Sistêmica

2.1 – conceito e classificação

2.2 – Sistema aberto e fechado

2.3 – Subsistemas empresariais

3.0 – Teoria da Agência e Governança Corporativa

3.1 – Teoria da Agência : conceitos, Problemas de agência, custo de agência, assimetria de informação, riscos morais e seleção adversa

3.2 Governança corporativa : Modelos de governança

3.3 A controladoria como instrumento eficaz para conflitos de agência e governança corporativa

4.0 – Controles

- 4.1 – Princípios de controle interno
- 4.2 – Princípios operacionais
- 4.3 – Princípios relacionados ao pessoal
- 4.4 – Sistema de informação

5.0 – Planejamento estratégico e operacional

- 5.1 – Ambiente organizacional : ambiente geral e específico
- 5.2 – estratégia
- 5.3 – Orçamentos
- 5.4 – avaliação de desempenho

6.0 – EVA, MVA e BSC

- 6.1 – Calculando e aplicando o EVA
- 6.2 – O MVA
- 6.3 – Conceito e objetivos do BSC
- 6.4 – Construindo o BSC

METODOLOGIA:

Aulas expositivas e dialogadas, Dinâmicas de grupos com estudos de caso.

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO:

O processo de avaliação, abrangendo todas as atividades desenvolvidas nas unidades, centrar-se-á na produção individual e em conjunto do aluno, tendo como embasamento: • 2 Avaliações individuais (conforme instrução regimental) no valor de 10 pontos cada. A média será: $(P1+P2) / 2$.

Prova Integrada

BIBLIOGRAFIA BÁSICA:

CATELLI, Armando. **Controladoria**: uma abordagem da gestão econômica GECON. 2ª. ed. São Paulo: Atlas, 2001.

FIGUEIREDO, Sandra. **Controladoria**: teoria e prática. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 1997.

_____. **Controladoria**: uma abordagem da gestão econômica GECON. São Paulo: Atlas, 1999.

_____. **Controladoria**: uma abordagem da gestão econômica GECON. São Paulo: Atlas, 1999.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

MOSIMANN, Clara Pellegrinello; FISCH, Silvio. **Controladoria**. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 1999.

NASCIMENTO, Auster Moreira. **Controladoria**: um enfoque na eficácia organizacional. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2009.

NAKAGAWA, Masayuki. **Introdução à controladoria**: conceitos, sistemas, implementação. São Paulo: Atlas, 1993.

OLIVEIRA, Martins de. **Controladoria** - Conceitos e Aplicações. São Paulo: Futura, 1998.

SCHMIDT, Paulo. **Controladoria**: agregando valor para a empresa Porto Alegre. Bookman, 2002.

SILVA, Carlos Alberto dos Santos; OLIVEIRA, Luis Martins de; PEREZ JR, José Hernandez. **Controladoria de gestão**: teoria e prática. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 1997